

---

## **PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

### **APRESENTAÇÃO:**

Cidadãos e Cidadãs Riachocruzenses, diante de uma caminhada de dedicação com a Riacho da Cruz do presente, firmamos, nas páginas a seguir, o compromisso com a cidade que queremos para o futuro.

Logo, as propostas e ações que integram o nosso Plano de Governo são oriundas das proposições extraídas junto a cada um e cada uma de vocês, em conversas informais, em momentos de debates como conferências, audiências públicas, assim como, de diferentes momentos nos quais foi possível compreender um pouco acerca dos principais anseios do nosso povo, além de refletirmos em torno do projeto de desenvolvimento que resulta das ações, políticas públicas e planejamento consciente, visualizando aquilo que está ao nosso alcance no que concerne ao processo de crescimento e transformação constante da nossa cidade, sempre pra frente, e cada vez mais, pra melhor.

Os compromissos aqui assumidos demonstram um pouco do cuidado e zelo que temos por esta terra, e que nos credita, transpor por meio das propostas que aqui serão elencadas, ações, projetos e iniciativas que visam o desenvolvimento da nossa cidade nas mais diferentes áreas da administração pública municipal. Mesmo diante das dificuldades que assolam, sobretudo, os pequenos municípios brasileiros, com um planejamento sistemático e pautado na realidade local, e sempre primando pela legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, princípios estes que norteiam a administração pública, temos certeza de que podemos lograr êxito e alcançar a transposição prática das nossas propostas, ao passo que ouvimos, refletimos a cada passo e avaliamos o cumprimento do nosso Plano de Governo, sempre caminhando ao lado do povo e construindo, juntos, a Riacho da Cruz que desejamos.

O compromisso vai muito além do Plano de Governo, perpassa a busca por parcerias, o estabelecimento de relações com os diferentes setores da administração pública, com os diferentes entes federativos, o diálogo com o setor privado, enfim, exige o esforço de cada um de nós com as propostas que aqui serão elencadas, visando a sua concretização, pois, somente desta forma poderemos continuar transformando a nossa querida Riacho da Cruz, buscando inseri-la sempre em lugar de destaque, criando oportunidades para a nossa gente e consolidando novos caminhos para o fortalecimento do seu desenvolvimento, pois, apesar de pequenina, nossa cidade dispõe de uma beleza e um potencial singular, capaz de atrair pessoas, investimentos e renda. É essa convicção que nos move a caminhar dia após dia rumo a superação de cada dificuldade e consolidação de novos horizontes.

### **INTRODUÇÃO:**

Diante das demandas oriundas da sociedade e que integram este Programa de Governo, para que as propostas possam concretizar-se, exige-se capacidade política aliada ao compromisso que sempre tem nos pautado em nossas ações, requerendo um trabalho diário norteado na compreensão de que em uma democracia existem diferentes

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

poderes e um está atrelado ao outro, logo, a força política assume um papel definidor neste processo. Portanto, o caminho a ser percorrido perpassa a luta constante por recursos financeiros, bem como, diálogo com diferentes setores e esforços administrativos que viabilizem a realização das ações aqui propostas.

Compreendemos o quão importante é a gestão por governabilidade e governança, visto que a governabilidade imprime a capacidade do Poder Público para identificar problemas críticos, e, a partir do conhecimento destes, organizar estudos no sentido de construir políticas públicas apropriadas ao seu enfrentamento. Já a governança, mobiliza meios e recursos necessários à execução das políticas, primando pela transparência nos processos administrativos, princípio este, inerente à administração pública que preza pela garantia de direitos do cidadão. Portanto, sabemos da importância que assumimos diante do poder que emana do povo e nos credencia a atuar como agentes influenciadores, transformadores e propagadores de boas práticas.

Pautados no modelo gerencial da administração pública, amplamente discutido nas últimas décadas, tendo como objetivo superar o “engessamento” provocado pela burocratização, caminharemos sempre direcionados pelos modelos normativos vigentes, unidos da vontade de trabalhar e transformar cada vez mais a realidade da nossa cidade e das pessoas que nela vivem, concentrando esforços no controle dos resultados da máquina pública, cientes dos nossos deveres e convictos dos nossos objetivos.

A maneira como temos traçado nossas ideias e consolidado os rumos da administração pública municipal, sempre tem prezado pela autonomia nos diferentes níveis hierárquicos, dos gestores aos demais funcionários públicos, o que tem possibilitado cada vez mais a flexibilização e descentralização da gestão, reduzindo assim os níveis hierárquicos e investindo na capacitação constante dos nossos servidores, viabilizando, deste modo, uma caminhada em equipe, percurso no qual, juntos, seguimos mais unidos e fortes na transformação do cotidiano da nossa gente por meio do desenvolvimento de políticas públicas eficientes e que vão de encontro aos anseios da população.

Logo, a participação coletiva não apenas dos agentes políticos e públicos, mediadas pelo debate constante, crítico e reflexivo de nossas ações, aliada a participação social e fortalecimento dos conselhos e demais instâncias da administração nos processos de planejamento, execução e avaliação das políticas públicas, favoreceram e contribuem para fortalecer ainda mais a nossa atuação e refletem de forma significativa nos rumos da Riacho da Cruz que construiremos para o futuro, e é com essa convicção que continuamos nossa jornada, pautada no zelo pela coisa pública, no amor pela nossa terra e no cuidado com a nossa gente, todos os dias.

## **PROPOSTAS**

I - GOVERNANÇA: “Democrática, Participativa, Cidadã, Popular e Sustentável”

É compromisso nosso, dar continuidade a uma governança que seja pautada na democracia, participação e eficiência, além de construir-se de maneira popular e sustentável, portanto, a população deve ser ouvida a priori e a posteriori nas deliberações e ações do poder público municipal.

1. Manter permanentemente estrutura voltada para capacitação dos servidores públicos

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

municipais, visando proporcionar uma visão atualizada das boas práticas nas funções que cada um exerce.

2. Criar dentro da secretaria de finanças setor/coordenação de tributação visando subsidiar a administração pública no correto acesso a diferentes recursos que podem ser refletidos em políticas públicas visando atender aos anseios da população.
3. Criação do Setor de Protocolo no Centro Administrativo Municipal, ligado à Secretaria Municipal de Administração, responsável por autuar e carimbar processos, registrar (numerar) e direcionar aos setores competentes com celeridade, dispondo de condições mínimas (físicas, materiais e humanas) para execução de suas atividades.
4. Implantação de Setor de Almoxarifado e Patrimônio que ficará responsável pelo Registro de estoque, tombamento, guarda, distribuição e conservação, dispondo de local próprio para esta finalidade, com recursos materiais e humanos capacitados.
5. Dar continuidade e promover a ampliação das parcerias entre os municípios circunvizinhos e outros níveis da administração.
6. Garantir a manutenção de uma gestão eficiente que envolva as etapas de planejamento, execução e avaliação.
7. Continuar estabelecendo metas e prazos concreta face às ações deste programa de governo.
8. Manutenção da casa dos conselhos municipais, com apoio e valorização aos conselhos.
9. Apoiar e fomentar o desenvolvimento das associações comunitárias e entidades não governamentais locais;
10. Criar setor/núcleo de segurança pública, subordinada a secretária de Administração e Planejamento.
11. Manter e ampliar o sistema de monitoramento de vias e equipamentos públicos com câmeras de prevenção e inibir a violência.
12. Ampliação e manutenção da frota de veículos e máquinas.

## **II - EDUCAÇÃO:**

Reconhecendo a Educação enquanto pilar para o futuro, é nosso desejo construir alternativas cada vez mais sólidas e ampliar os investimentos em educação, para que esta possa continuar a desenvolver aspectos como respeito, responsabilidade, ética, sensibilidade, pensamento crítico e saberes que credenciam, das nossas crianças aos nossos jovens, a tecerem novos caminhos rumo a superação das adversidades e a construção do seu próprio futuro e da Riacho da Cruz do amanhã.

1. Distribuir anualmente material escolar e uniforme para os alunos da rede municipal.
2. Ofertar cursos de capacitação e continuada. formação
3. Modernizar o sistema de ensino, inclusive através da aquisição de novos

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

equipamentos;

. Manutenção das bibliotecas escolares visando ampliar o acesso dos munícipes ao livro e a leitura.

5. Manter a aquisição de gêneros para a alimentação escolar direto dos produtores locais.

6. Fortalecer e enriquecer a alimentação escolar, estimulando hábitos alimentares saudáveis e garantindo as necessidades nutricionais diárias básicas.

7. Manter e aperfeiçoar o programa de transporte escolar gratuito.

8. Aperfeiçoamento de cursinhos preparatórios com manutenção da oferta de turmas voltadas para o SAEB, IFRN e ENEM;

9. Criar e implantar o Projeto Colônia de Férias, atendendo crianças e jovens durante o período de férias escolares com atividades esportivas, recreativas e culturais, de forma intersetorial.

10. Revitalizar as quadras escolares da comunidade Aracaju e do conjunto projeto crescer, inclusive buscar recursos para fazer a cobertura das mesmas através de governo federal.

11. Apoiar os projetos pedagógicos e feiras de ciências da rede municipal de ensino. 12. Incentivar os estudantes da rede municipal de ensino com melhor desempenho no rendimento escolar.

13. Implantar um programa de estágio remunerado voltado para os estudantes da graduação apoiando os jovens no acesso ao mundo do trabalho.

14. Ampliar a oferta de Educação de Jovens e Adultos - EJA na Rede Municipal de Ensino desenvolvendo as atividades educativas direcionadas ao cotidiano dos estudantes com foco na alfabetização do público acima de 14 anos.

15. Construir de maneira coparticipativa e colaborativa, o Plano Municipal de Educação para a próxima década, amplamente voltado para as especificidades e particularidades do contexto local, viabilizando sua aprovação, atualização e monitoramento constante das metas, estratégias e ações contempladas no documento.

16. Aprimorar o Orçamento Público para a Educação, contemplando os novos programas, projetos e leis vigentes, assim como, vislumbrando as transformações, adequações e potencialidades para o campo educativo.

### **III – CULTURA**

São propostas para a cultura:

1. Potencializar o desenvolvimento de políticas culturais que respeitem e valorizem a diversidade cultural, o pluralismo e a defesa do patrimônio histórico, cultural e natural, ao mesmo tempo em que promovam a preservação da memória e a transmissão das heranças naturais, culturais e artísticas, assim como incentivem uma visão aberta de cultura, em que valores simbólicos estejam ancorados em práticas participativas e sustentáveis.

2. Manter políticas públicas de incentivo e valorização das manifestações artísticas e culturais nos diferentes espaços públicos do município.

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

3. Continuar fortalecendo a realização dos eventos inseridos no calendário anual de eventos do município.
4. Dar continuidade a iniciativas que visam apoiar os artistas da terra nas diferentes festividades e eventos.
5. Dar continuidade à política de descentralização territorial de eventos culturais.
6. Manter o apoio a visitas monitoradas de estudantes aos prédios públicos, câmara municipal e pontos históricos de nosso município.
7. Manter as parcerias com grupos artísticos e culturais para a realização conjunta de eventos.

#### **IV - ESPORTE, LAZER E JUVENTUDE**

Esporte, lazer e juventude, são políticas públicas que devem ser priorizadas, pois, elas complementam a formação dos munícipes, para o exercício da cidadania e potencializam e fomentam a transformação social. Nesta perspectiva, para estas áreas, propõe-se:

1. Ampliar mecanismos de apoio aos grupos e atletas envolvidos com o esporte.
2. Fortalecer a articulação das ações da área do esporte com todas as secretarias municipais.
3. Manter o apoio as práticas esportivas em suas diferentes modalidades e nos mais variados espaços disponíveis no município.
4. Promover, de maneira intersetorial, a prática de atividades físicas (individuais e coletivas) enfatizando a saúde e qualidade de vida.
5. Fortalecer as parcerias existentes visando o bom desenvolvimento das atividades da escolinha de futebol.
6. Manter o incentivo a participação a juventude nas discussões de políticas públicas que venham a atender as expectativas do segmento jovem.
7. Apoio aos jovens no acesso a cursos e oficinas voltados para o acesso ao mercado de trabalho, ao empreendedorismo e à geração de renda.
8. Dar continuidade ao incentivo a prática de todas as modalidades esportivas, através de torneios, participação em Jogos escolares, jornadas esportivas, campeonatos municipais, etc.

#### **V – SAÚDE**

A saúde deve ter atenção prioritária do poder público, pois, a população merece um atendimento cada dia mais humanizado, ágil e eficiente. Os servidores da saúde também terão um olhar atento, de reconhecimento pelo importante serviço que prestam e pela valorização devida, uma vez que só pode atuar bem o profissional que está bem. São propostas para a Saúde:

1. Garantir e proteger através da promoção a saúde e do bem-estar nos nossos cidadãos.
2. Intensificar campanhas educativas no sentido de melhorar o nível geral dos conhecimentos da população sobre os fatores essenciais para uma vida saudável, muitos

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

dos quais se situam fora do setor restrito da saúde.

3. Manter as ações e estudos de avaliação da saúde pública, a gestão participativa e o controle social sobre o sistema de saúde.
4. Manter a capacitação permanentemente dos servidores da saúde para o atendimento humanizado.
5. Atenção primária em saúde: fomentar investimentos na informatização do sistema de saúde e em telessaúde, capacitando os trabalhadores com educação permanente para melhor efetividade e resolutividade da atenção primária.
6. Implementar política pública de atendimento às crianças e famílias atípicas.
7. Implementar política pública de prevenção e combate ao uso de álcool e outras drogas de forma intersectorial;
8. Implementar programa de atendimento e acompanhamento a gestantes e crianças recém-nascidas;
9. Fortalecimento das práticas integrativas e complementares em saúde (PICS);
10. Buscar meios e recursos junto ao ministério da saúde para implantação do projeto farmácia viva, visando garantir o acesso dos usuários do sistema único de saúde (sus) a plantas medicinais e fitoterápicos com qualidade, segurança e eficácia, alinhado com a política e o programa nacional de plantas medicinais e fitoterápicos (pnpmf), contribuindo para a efetivação das políticas públicas de saúde, promovendo o acesso dos cidadãos a alternativas terapêuticas naturais de forma segura e eficaz.
11. Fortalecer e ampliar programas de fisioterapia e programas de acompanhamento de doenças crônicas, tais como, hipertensão e diabetes.
12. Assistência farmacêutica: implementar programa saúde digital para facilitar a logística de previsão, dispensação e monitoramento do uso do medicamento pelo paciente.
13. Garantir o bom atendimento de forma humanizada na rede pública de saúde, assegurando uma postura de atenção e cuidado que responda efetivamente à expectativa da população.

## **VI - DESENVOLVIMENTO SOCIAL E FAMÍLIA:**

### **ASSISTÊNCIA SOCIAL:**

1. Expansão da cobertura dos serviços socioassistenciais.
2. Ampliar e desenvolver programas para prevenir e superar a condição de pobreza.
3. Elaborar o planejamento de assistência social tendo como centro a família e a comunidade, promovendo a inclusão social.
4. Ampliar o apoio ao centro de referência em assistência social para atender de forma mais célere as demandas.
5. Atuar de forma permanente junto as famílias em vulnerabilidade social.
6. Priorização da assistência social no orçamento público municipal e garantia do financiamento sustentável.
7. ~~Viabilização do acesso a benefícios continuados e eventuais, com legislação~~

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

---

adequada.

8. Manter a gestão profissionalizada e eficiente do suas.
9. Ampliação e fortalecimento da vigilância socioassistencial e da gestão local do cadastro único.
10. Desenvolver programas de inclusão digital para capacitar a população em habilidades tecnológicas.
11. Implementação de projetos culturais e esportivos para promover a convivência e a integração social.
12. Criação de programas de apoio e proteção a idosos, incluindo centros de convivência e atendimento domiciliar.
13. Ampliação dos serviços de apoio a pessoas com deficiência, com foco na acessibilidade e na inclusão no mercado de trabalho.
14. Fortalecimento das políticas de proteção à infância e adolescência, com a implementação de programas de educação e lazer. 1
5. Criação de programas de incentivo ao empreendedorismo e ao desenvolvimento econômico local, com foco nas populações mais vulneráveis.
16. Execução e ampliação do programa sopa solidária.
17. Manter o programa natal solidário. 18. Ampliação da educação permanente no suas.

### **TRABALHO – GERAÇÃO DE EMPREGO E RENDA**

1. Realizar cursos profissionalizantes, oficinas e formações, voltados a capacitação de mão de obra local (jovens, mulheres, pequenos empreendedores e/ou pessoas em situação e vulnerabilidade) por meio de parcerias com instituições de ensino e o setor privado.
2. Buscar parcerias com a iniciativa privada, visando atrair empresas para se instalarem no município.
3. Apoiar o artesanato local, favorecendo o acesso à carteira do artesão e apoio a realização de feiras.
4. Manter o apoio aos profissionais e prestadores de serviço que estão na informalidade a entrarem para o mercado formal.
5. Fortalecer a atuação da sala do empreendedor, possibilitando a oferta de consultoria, capacitação e acesso a crédito. 6. Estabelecer diálogo constante com o setor empresarial para identificar demandas e alinhar as políticas públicas às necessidades do mercado.

### **HABITAÇÃO:**

1. Minimizar o déficit habitacional, através de parcerias e adesão a programas estaduais e federais para a construção de casas populares e melhorias habitacionais, inclusive, utilizando tecnologias sustentáveis, mantendo o cadastro das famílias sem moradia atualizado permanentemente.
2. Ampliação de programas de construção de moradias populares, com foco nas famílias de baixa renda.

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

3. Criação de um programa de regularização fundiária, com mutirões de documentação e assistência jurídica para os moradores, dando continuidade ao processo de regularização dos imóveis, através da emissão de escritura pública para os imóveis urbanos.
4. Parcerias com cartórios e órgãos de registro de imóveis para agilizar os processos de regularização, bem como direcionados ao acesso e negociação de financiamentos habitacionais.
5. Sensibilização e orientação da população sobre a importância da regularização fundiária.
6. Parcerias com instituições financeiras para oferecer linhas de crédito habitacional com condições facilitadas visando a aquisição de moradias, complementando os recursos dos financiamentos.
7. Promoção da participação comunitária na elaboração e execução dos projetos habitacionais, garantindo que atendam às reais necessidades dos moradores.

#### **VII - TURISMO E MEIO AMBIENTE**

1. Fomento à economia criativa, incentivando atividades culturais, turísticas e artesanais que gerem renda e emprego.
2. Incentivar o uso das praças públicas, praça de eventos e bosque municipal como espaços prática de atividades culturais.
3. Incentivar a criação de espaços visando ampliar o potencial turístico no município por meio da "IGR- Rota do Frio".
4. Potencializar as ações voltadas para a proteção, preservação e assegurar o acesso equilibrado aos bens naturais comuns.
5. Priorizar o desenvolvimento de ações e projetos, primando pelo cuidado e ampliação das áreas verdes, com foco no meio ambiente e na sustentabilidade.
6. Fomentar estratégias para redução do consumo de energia não renovável.
7. Intensificar as ações educativas voltadas para o uso consciente da água e o descarte correto do lixo eletrônico e o devido tratamento dos resíduos coletados.
8. proteger, regenerar e aumentar a biodiversidade, ampliar as áreas naturais protegidas e os espaços verdes urbanos e rurais.
8. Revitalização e manutenção da identificação turística do município.

#### **VIII- AGRICULTURA**

1. Manter as parcerias técnicas e financeiras para fortalecer a agricultura familiar.
2. Criar o dia da Feira da Agricultura Familiar no Centro do Produtor Rural e implantar em parceria com as associações comunitárias rurais, um ponto de venda permanente dos produtos oriundos da agricultura familiar no local.
3. Ampliação da pecuária de leite, favorecendo o acesso a novas ações e equipamentos destinados ao acondicionamento do leite produzido no município possibilitando a venda a laticínios ou queijeiras.
4. Apoiar a EMATER para ações do homem do campo.

**ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE  
PREFEITURA MUNICIPAL DE RIACHO DA CRUZ**

5. Apoio aos Produtores Rurais, por meio dos Programas de Corte de Terra, Distribuição de Sementes, Ensilagem de Ração para os animais, Abastecimento de Água, Debulha de Milho e Feijão, Manutenção dos Poços Artesianos, dentre outros. 6. Perfuração, Instalação e Manutenção de Poços Artesianos.

**IX – OBRAS**

1. Revitalização, manutenção e conservação dos espaços públicos.
2. Construção de uma nova Unidade Básica de Saúde conforme padrões e diretrizes do ministério da saúde.
3. Ampliação do Sistema de Saneamento Básico do município.
4. Construção e ampliação de praças e passeios públicos.
5. Recuperação das estradas vicinais.
6. Construção, recuperação e manutenção de pequenos açudes e barreiros.
7. Construção de pavimentação, drenagem e capeamento asfáltico de vias públicas.
8. Sinalização viária das vias públicas do município.
9. Restauração e construção de Pórticos.

**CONCLUSÃO:**

O desejo de enfrentamento aos diferentes desafios e problemáticas que emergem diuturnamente, é o combustível que nos guia no combate a rigidez excessiva de regras, permitindo a consolidação de procedimentos operacionais, técnicos e sustentáveis que levem a gestão pública a trilhar caminhos que possibilitem o desenvolvimento efetivo das ações aqui propostas.

Driblando a insuficiência orçamentária de recursos financeiros, materiais e tecnológicos, por meio da eficiência política e do estabelecimento constante de parcerias com os diferentes entes governamentais, pessoas dispostas e comprometidas com a transformação da nossa cidade, bem como, empresas parceiras, é que teceremos, juntos, os caminhos a serem trilhados, nos quais, a sua concretude somente pode acontecer com a adesão de cada cidadão e cidadã riachocruzense, para além de suas posições político-partidárias, pautados no sentimento e desejo de construção coletiva da Riacho da Cruz que desejamos para o futuro.